



## **TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA**

**2010**

<b>1 Toimintakertomus .....</b>	<b>3</b>
<b>1.1 Johdon katsaus .....</b>	<b>3</b>
<b>1.2 Vaikuttavuus .....</b>	<b>5</b>
1.2.1 Toiminnan vaikuttavuus .....	5
<b>1.3 Toiminnallinen tehokkuus .....</b>	<b>6</b>
1.3.1 Toiminnan tuottavuus.....	6
1.3.2 Toiminnan taloudellisuus .....	6
1.3.3. Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus.....	7
1.3.4 Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus .....	9
<b>1.4 Tuotokset ja laadunhallinta .....</b>	<b>9</b>
1.4.1 Suoritteiden määrä.....	9
1.4.2 Palvelukyky ja suoritteiden laatu .....	11
<b>1.5 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen .....</b>	<b>13</b>
<b>1.6 Tilipäätösanalyysi .....</b>	<b>18</b>
1.6.1 Rahoituksen rakenne .....	18
1.6.2 Talousarvion toteutuminen.....	18
1.6.3. Tuotto- ja kululaskelma .....	19
<b>1.7 Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma.....</b>	<b>19</b>
<b>2 Tuotto- ja kululaskelma .....</b>	<b>21</b>
<b>3 Liitetiedot .....</b>	<b>22</b>
<b>4 Allekirjoitukset.....</b>	<b>32</b>

## 1 Toimintakertomus

### 1.1 Johdon katsaus

Niuvanniemen sairaala tuotti valtakunnalliselle palvelualueelle oikeuspsykiatrisia erityistason sairaanhoidollisia palveluja ja mielentilatutkimuksia. Itä-Suomen yliopiston kanssa tehdyn sopimuksen mukaisesti sairaala toimi yliopiston oikeuspsykiatrian klinikkana vastaten alansa opetuksesta ja terveystieteellisestä tutkimuksesta.

Sairaala toimi Terveyden ja hyvinvoinnin laitoksen (THL) tulosohjauksessa nettobudjeitoina valtion laitoksena. Sairaalan työnantajavirasto oli THL. Henkilöstön palvelusuhteet olivat valtion virkasuhteita.

Sairaalassa on otettu huomioon vireillä olevat mielenterveyslain muutoshankkeet, mutta toimintakertomusvuonna nämä asiat eivät vaatineet konkreettisia toimenpiteitä. Hoidon laadun ja sisällön kehittämiseen tarkoitettujen pakkotoimien vähentämisprojektin tuloksia hyödynnettiin, ja sen toimintatapoja laajennettiin koskemaan koko sairaalaa. Sairaalan toimintaa tarkasti Eduskunnan oikeusasiamies. Tarkastuskäynnin kohteena olivat erityisesti potilaisiin kohdennettavat pakkotoimet, sairaalan ja sen osastojen toimintaohjeet, yksityisten vartijoiden käyttö sairaalassa sekä heikkokuntoisimmat potilaat yksilöllisesti. Aluehallintoviraston aluehallintoyliääkäri osallistui tarkastamiseen.

Toimintakertomusvuonna sairaalassa olleet mielentilatutkimuspotilaat olivat pääasiassa vakavista henkeen ja terveyteen kohdistuvista rikoksista syytteessä olevia tutkintavankeja. Mielentilatutkimusten määrä Suomessa on vähentynyt viime vuosina, minkä vuoksi sairaalassa on tehty niitä vähemmän kuin ennen, kuitenkin enemmän kuin missään muussa mielentilatutkimusyksikössä. Sairaalassa hoidettavana olevat potilaat olivat mielenterveyslain mukaisesti tahdosta riippumattoman hoidon tarpeessa olevia aikuispotilaita, ja alaikäisten hoitoyksikössä alle 18-vuotiaita potilaita. Hoitopotilaista hieman yli puolet oli ns. kriminaalipotilaita (tuomitsematta jätettyjä) ja loput vaikeahoitoisuuden ja/tai vaarallisuuden takia sairaanhoitopiirien hakemuksesta sairaalaan otettuja. Laskutetut hoitopäivät olivat näillä ryhmillä 55 ja 45 %. Potilaille tyypillisiä erityisongelmia olivat päihdeongelmat sekä väkivaltaisen käyttäytymisen heikko hallintakyky. Sairaalassa on tehty viime vuosina 40–60 mielentilatutkimusta/vuosi, toimintakertomusvuonna 47. Sairaalan vuotuinen hoitopotilaiden vaihtuvuus on ollut 40–60, toimintakertomusvuonna sairaalaan otettiin 36 potilasta ja poistettiin 55 potilasta. Yhteensä sairaalassa tutkittiin tai hoidettiin 373:a eri potilasta vuonna 2010. Vuoden lopussa hoidossa olleiden kriminaalipotilaiden keskimääräinen hoitoaika oli 8 v 8 kk (pisin hoitoaika 55 v 2 kk). Vaikeahoitoisena sairaalaan otettujen potilaiden vastaava luku oli 5 v 3 kk (pisin hoitoaika 24 v 5 kk). Vuoden 2010 aikana poistettujen kriminaalipotilaiden keskimääräinen hoitoaika oli 7 v 4 kk ja vaikeahoitoisten 4 v. Alla esitetään toimintaympäristön kuvaamiseksi potilasvaihto- ja käyttöasteluvut vuosilta 2007–2010.

## Aikuisosastojen potilasvaihto vuosina 2007–2010

Vuosi	Sisäänkirjoitetut			Poistetut			mtt	Käyttöaste, %
	kr-pot	vvh-pot	yht.	kr-pot	vvh-pot	yht.		
2007	23	23	46	26	24	50	44	96,53
2008	20	33	53	29	27	56	45	95,40
2009	16	20	36	12	17	29	44	95,37
2010	16	24	40	23	25	48	47	94,58

## Alaikäisten osaston potilasvaihto vuosina 2007–2010

Vuosi	Sisäänkirjoitetut			Poistetut			mtt	Nuoriso-os. käyttöaste, %
	kr-pot	vvh-pot	yht.	kr-pot	vvh-pot	yht.		
2007	–	9	9	–	9	9	2	101,57
2008	1	7	8	1	9	10	1	99,60
2009	1	4	5	1	3	4	1	101,35
2010	–	10	10	1	6	7	–	93,82

kr-pot = kriminaalipotilas

vvh-pot = vaarallinen ja/tai vaikeahoitoinen potilas

mtt = mielentilatutkimukset

Oikeuspsykiatrisen hoidon korkeatasoisuutta on turvattu oikeuspsykiatrian klinikan kansainvälisesti arvostetulla terveystieteellisellä tutkimustoiminnalla sekä erikoislääkärikoulutuksella ja muun henkilöstön ammatillisella täydennyskoulutuksella. Vuonna 2010 oikeuspsykiatrian klinikasta valmistui yksi oikeuspsykiatrian erikoislääkäri. Klinikassa tieteellisen tuotannon impact factor -kertymä oli 44 ja EVO-pistekertymä 33 pistettä (odotusarvo 25). Oikeuspsykiatrian klinikassa on meneillään lukuisia tutkimushankkeita, mm. kansainvälinen oikeuspsykiatristen potilaiden hoidon seurantatutkimus (After care), kliinisiä lääkeainetutkimuksia, farmakoepidemiologisia vaikuttavuustutkimuksia sekä aivojen kuvantamistutkimuksia. Hoitotoiminnan kannalta keskeinen on hoitohenkilöstön osaamista, johtamista ja kehittämistä koskeva terveyshallinnollinen tutkimushanke. Välittömän potilastyön osaamiseen on kohdennettu koko hoitohenkilöstöä koskeva systemaattinen työpaikkakoulutus.

Sairaalan palvelujärjestelmälle on 14.12.2011 asti voimassa oleva Sosiaali- ja terveyspalvelujen laatuohjelman (SHQS) mukainen laaduntunnustus, johon liittyvä ulkoinen ylläpitoauditointi tehtiin viimeksi 7.10.2010. Erytymämainintoina ulkoinen auditointiryhmä totesi mm. sairaalan tutkimus- ja kehittämistoiminnan, johdon katselmukset, tietohallintostrategian kattavuuden ja -tietoturvan sekä lääketurvallisuuden. Laadunhallintajärjestelmä käsittää johtamisen, sairaanhoidolliset palvelut ja tukipalvelut, ja se antaa sairaalan sidosryhmille mahdollisuuden varmistua siitä, että sairaalan palvelujärjestelmä toimii tehokkaasti ja tarkoituksenmukaisesti. Asiakaskysely palvelun ostajille on tehty kuutena perättäisenä vuotena. Tuloksista on pääteltävissä, että sairaala on tuottanut toiminta-ajatuksensa mukaisesti korkealaatuisia oikeuspsykiatrisia palveluja myös ostajien mielestä. Palvelun sujuvuus on edelleen hyvällä tasolla, mutta edellyttää jatkuvaa arviointia ja ylläpitoa. Hoitopäivän hintakehitystä on tarkkaan seurattava.

Laadunhallinnan keskeisiä painoalueita ovat olleet palvelukyvyyn, palveluprosessien toimivuuden ja toiminnan vaikuttavuuden mittaamisen ja arvioinnin kehittäminen. Mittaamisen kehittäminen edelleen edellyttää uudistuksia seuranta- ja tietojärjestelmiin.

Sairaalan toimintaa selkeyttää sairaalan sisäisessä tietoverkossa uudistettu intranet, johon on koottu ajantasaiset keskeiset säädökset ja ohjeet. Potilaille suunnattu kysely on tehty viimeksi vuonna 2009. Kyselyn tulosten perusteella potilaat olivat tyytyväisiä saamaansa kohteluun, ulkoilumahdollisuuksiin sekä kokevat osastot rauhallisina ja turvallisin. Potilaat toivovat lisää suhteiden tukemista sairaalan ulkopuolelle, esim. omaisiin, sekä kuulemista heitä koskevissa asioissa. Potilaat tekivät kertomusvuonna 43 potilaslain mukaista muistutusta, 13 kantelua valvoville viranomaisille sekä 46 valitusta hoitoonmääräämispäätöksistä.

Alla työtyytyväisyysvertailu Niuvanniemen sairaala (NS), Vanhan Vaasan sairaala (VVS), Terveystieteiden ja hyvinvoinninlaitos (THL), Sosiaali- ja terveysministeriö (STM) ja valtio. Sairaalassa on laadittu toimenpideohjelma työtyytyväisyyskyselyn esille tuomien asioiden johdosta ja työilmapiiriin parantamiseksi. Ohjelma katselmoidaan ja päivitetään vuosittain. Erityisesti työnantajankuvan ja tiedonkulun parantamiseen on kiinnitettävä huomiota. Seuraavan kerran henkilöstön työtyytyväisyyskysely tehdään sairaalassa lokakuussa 2011.

	NS 2009	VVS 2010	THL 2009	STM 2009	Valtio 2009
Johtaminen	3,25	3,85	3,23	3,29	3,38
Työn sisältö ja haasteellisuus	3,43	3,81	3,61	3,61	3,68
Palkkaus	2,60	2,99	2,66	2,70	2,86
Kehittymisen tuki	3,21	3,53	3,03	3,18	3,25
Työilmapiiri ja yhteistyö	3,57	3,97	3,63	3,63	3,69
Työolot	3,37	3,69	3,16	3,35	3,50
Tiedon kulku	2,94	3,17	2,88	2,97	3,10
Työnantajakuva	2,78	3,28	2,46	2,78	3,19
Yhteensä	3,17	3,58	3,12	3,23	3,36
	Kyllä %	Kyllä %	Kyllä %	Kyllä %	Kyllä %
Halukkuus henkilökiertoon (osuus vastaajista %)	59,4	41,3	40,0	45,1	40,7
Aikomus vaihtaa työpaikkaa (osuus vastaajista %)	31,2	10,1	35,0	29,8	17,8

## 1.2 Vaikuttavuus

### 1.2.1 Toiminnan vaikuttavuus

Sairaalan hoitotoiminta on ollut jatkuvasti yhteiskunnallisesti merkittävää, koska se on kohdentunut pääasiassa vaikeasti psyykkisesti sairaisiin henkilöihin, jotka ovat sairautensa takia vaarallisia toisten hengelle, terveydelle tai turvallisuudelle. Vaikeimman sairausvaiheen hoitamisen jälkeen potilaat on yleensä voitu siirtää kotikuntansa sairaanhoitopiiriin sairaaloihin. Mielentilatutkimukset on tehty tyydyttävän luotettavasti sekä valvovien viranomaisten että tuomioistuimien kannalta.

Oikeuspsykiatrian klinikan/sairaalan tutkimushankkeet ovat tuottaneet merkittävää uutta tietoa oikeuspsykiatristen potilaiden hoitoon.

Toimintakertomusvuonna sairaalasta osti oikeuspsykiatrisia sairaanhoitopalveluja yli 50 sairaanhoitopiiriä, kuntayhtymää tai kuntaa. Kysynnän riittävyys kuvaa toiminnan vaikuttavuutta, jota on tarkasteltu hoitotulosten ja asiakaspalautteen avulla kohdassa 1.4.2.

## 1.3 Toiminnallinen tehokkuus

### 1.3.1 Toiminnan tuottavuus

**Tulostavoite:** Aikuisosastojen tuottavuuden tunnusluku on 182,52 ja nuoriso-osaston 78,05. Koko sairaalan tuottavuustavoite on 173,02.

Tuottavuustavoitteesta jäätin aikuisosastoilla vain hiukan, sillä tuottavuuden tunnusluku oli 181,48. Nuoriso-osastolla tavoite ylitettiin reilusti, tuottavuuden tunnusluku oli 82,63. Koko sairaalan tuottavuus oli 173,15, joten tavoite saavutettiin.

Aikuisosastojen tuottavuus vuosina 2008 - 2010

Vuosi	Hoitopäivät	Henkilötyövuodet	Tuottavuus		Muutos, %
			tavoite	toteuma	
2008	98 730	549,21	180,36	179,77	-0,45
2009	98 853	550,35	181,83	179,62	-0,09
2010	98 041	540,23	182,52	181,48	+1,04

Nuoriso-osaston tuottavuus vuosina 2008 - 2010

Vuosi	Hoitopäivät	Henkilötyövuodet	Tuottavuus		Muutos, %
			tavoite	toteuma	
2008	4 366	50,74	76,24	86,05	+11,25
2009	4 439	50,93	76,04	87,16	+1,11
2010	4 109	49,73	78,05	82,63	-5,20

Sairaalan tuottavuus vuosina 2008–2010

Vuosi	Hoitopäivät	Henkilötyövuodet	Tuottavuus		Muutos, %
			tavoite	toteuma	
2008	103 096	599,95	171,08	171,84	+0,57
2009	103 292	601,28	172,29	171,79	-0,03
2010	102 150	589,96	173,02	173,15	+0,80

Tuottavuutta mitataan seuraavasti:

Suoritteiden määrä

Henkilötyövuodet

Suoritteiden määrä = laskutetut hoitopäivät + mielentilatutkimuspäivät

Henkilötyövuodet = koko henkilöstö pois lukien yliopisto-opetukseen ja tutkimukseen palkatut henkilöt

### 1.3.2 Toiminnan taloudellisuus

**Tulostavoite:** Aikuisosastojen taloudellisuuden tunnusluku on 335,78 euroa/vrk ja nuoriso-osaston 881,46 euroa/vrk. Koko sairaalan tunnusluku on 358,16 euroa/vrk.

Aikuisosastojen toteuma kertomusvuonna oli 339,73 euroa/vrk ja nuoriso-osaston 846,68 euroa/vrk, joten jälkimmäinen saavutti asetetun tavoitteen. Koko sairaalan osalta hoitopäivän keskimääräinen kustannus oli 360,12 euroa/vrk, joka ylittää tavoitetason noin kahdella eurolla.

Vuosi	Kokonais- kustannukset	Hoitopäivät	Taloudellisuus, euroa/vrk		Muutos, % (*
			tavoite	toteuma	
2008	31 143 136	98 730	315,18	315,44	-8,40
2009	32 149 066	98 853	329,69	325,55	-3,10
2010	33 306 757	98 041	335,78	339,73	-4,36

## Nuoriso-osaston taloudellisuus vuosina 2008 – 2010

Vuosi	Kokonais- kustannukset	Hoitopäivät	Taloudellisuus, euroa/vrk		Muutos, % (*
			tavoite	toteuma	
2008	3 414 100	4 366	824,47	781,98	-8,07
2009	3 504 776	4 439	863,52	789,55	-0,98
2010	3 478 982	4 109	881,46	846,68	-7,24

## Sairaalan taloudellisuus vuosina 2008 – 2010

Vuosi	Kokonais- kustannukset	Hoitopäivät	Taloudellisuus, euroa/vrk		Muutos, % (*
			tavoite	toteuma	
2008	34 557 522	103 096	335,43	335,20	-8,34
2009	35 653 842	103 292	350,92	345,18	-2,98
2010	36 785 739	102 150	358,16	360,12	-4,33

(\* +merkkinen kehitys tarkoittaa taloudellisuuden paranemista

Taloudellisuutta mitataan hoitopäivän bruttohinnalla seuraavasti:

Kokonaiskustannukset

Suoritteiden määrä

Kustannukset = kokonaiskustannukset – yliopisto-opetuksen ja – tutkimuksen kustannukset

Suoritteiden määrä = laskutetut hoitopäivät + mielentilatutkimuspäivät

Sairaalan maksullisen toiminnan kokonaistaloudellisuutta mittaava keskimääräinen hoitopäivän kustannus kasvoi vuonna 2010 noin 4 % edellisvuodesta. Vuoden 2008 voimakas kustannustason kasvaminen johtui pääosin työnantajan eläkemaxiprocentin noususta ja valtion palkkausjärjestelmäuudistuksesta. Vuosina 2009 ja 2010 kustannuskehitys on onnistuttu pitämään kohtuullisena. Vuoden 2010 taloudellisuustavoitteesta jäätii hieman, koska potilasmäärä jäi tavoiteltua pienemmäksi.

### 1.3.3. Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus

Vuoden 2010 tulossopimuksen mukaan sairaalan maksullisen toiminnan tavoitteena on, että kustannukset katetaan tuotoilla ilman voiton tavoittelua. Sairaala seuraa kustannusvastaavuuden kehitystä ja taloussuunnitelman toteutumista jatkuvasti ja pyrkii tasapainottamaan kustannukset vastaamaan kertyviä myyntituottoja ja varmistamaan siten maksullisen toiminnan kannattavuuden.

**Tulostavoite:** Maksullisen toiminnan kokonaiskustannukset aikuisosastoilla (sis. tukitoimintojen vyörytykset nuoriso-osastolle) vuonna 2010 ovat 33 237 900 euroa, josta mielentilatutkimustoiminnan osuus on 1 075 800 euroa; tuotot ovat 33 291 545 euroa, ja nettotulos on 53 645 euroa ylijäämäinen. Nuoriso-osaston kokonaiskustannukset vuonna 2010 ovat tukitoimintojen vyörytysten jälkeen 3 732 100 euroa, josta mielenti-

latutkimustoiminnan osuus on 48 400 euroa, ja tuotot ovat 3 735 256 euroa.

Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus

<b>MAKSULLINEN TOIMINTA</b>	Toteutunut 2008 euroa	Toteutunut 2009 euroa	Tavoite 2010 euroa	Toteutunut 2010 euroa
Myyntituotot	33 078 581	34 757 751	36 146 801	35 930 488
Muut tuotot	914 618	934 327	880 000	918 729
<b>TUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>33 993 199</b>	<b>35 692 078</b>	<b>37 026 801</b>	<b>36 849 217</b>
<b>KUSTANNUKSET</b>				
- Aineet, tarvikkeet ja tavarat	2 738 391	2 288 621	2 320 000	2 206 335
- Henkilöstökustannukset	26 662 129	27 984 360	29 205 218	29 032 447
- Vuokrat	2 519 824	2 654 381	2 800 000	2 714 803
- Palvelujen ostot	1 987 521	2 082 279	2 015 000	2 196 644
- Muut erilliskustannukset	256 861	321 765	289 000	312 249
- Erilliskustannukset yhteensä	34 164 726	35 331 406	36 629 218	36 462 478
<b>KÄYTTÖJÄÄMÄ</b>	<b>-171 527</b>	<b>360 672</b>	<b>397 583</b>	<b>386 739</b>
- Tukitoimintojen osuus (THL:n osuus)	23 296	21 984	32 000	56 802
- Poistot	328 340	266 563	252 000	253 509
- Käyttöomaisuuden korot	32 958	25 430	41 000	8 873
- Vaihto-omaisuuden korot	7 916	8 459	15 000	4 077
- Muut yhteiskustannukset	0	0	0	0
<b>OSUUS YHTEISKUSTANNUKSISTA YHTEENSÄ</b>	<b>392 510</b>	<b>322 436</b>	<b>340 000</b>	<b>323 261</b>
<b>KOKONAISKUSTANNUKSET YHTEENSÄ</b>	<b>34 557 236</b>	<b>35 653 842</b>	<b>36 969 218</b>	<b>36 785 739</b>
<i>Ylijäämä/alijäämä</i> (tuotot - kokonaiskustannukset)	-564 037	38 236	57 583	63 478
<b>KÄYTETTY LTA-RAHOITUS</b>	351 959	0	0	0
<i>Ylijäämä/alijäämä LTA-rahoituksen jälkeen</i>	-212 078	38 236	57 583	63 478

<b>TUNNUSLUKU</b>	Toteutunut 2008	Toteutunut 2009	Tavoite 2010	Toteutunut 2010
Toiminnan tuotot	33 993 199	35 692 078	37 026 801	36 849 217
Kokonaiskustannukset yhteensä	34 557 236	35 653 842	36 969 218	36 785 739
Ali- tai ylijäämä	-564 037,00	38 236,00	57 583,00	63 478,00
Ali- tai ylijäämä % tuotoista	-1,7	0,1	0,2	0,2
Tuotot % kustannuksista	98,4	100,1	100,2	100,2

Sairaalan maksullisen toiminnan kannattavuustavoite toteutui. Myyntituotot toteutuivat tavoitetta pienempänä, koska hoitopotilaiden määrä jäi tavoitteesta. Kokonaiskustannukset toteutuivat alle budjetoidun tavoitteen, mikä johtui muun muassa lääkekulujen pienentymisestä. Myös palkkamenotavoite alittui sairaalan tehostettua henkilöstön käyttöä. Maksullisen toiminnan henkilöstövähennys oli yli 11 henkilötyövuotta verrattuna edellisvuoteen.

Maksullisen toiminnan talousarvio toteutui kokonaisuudessaan suunnitellusti. Maksullinen toiminta oli budjetoitu 57 600 euroa ylijäämäiseksi. Tavoite saavutettiin siinä määrin hyvin (63 500 euroa), ettei tilikaudelta ollut tarvetta tehdä hoitomaksupalautuksia asiakaskunnille.

Maksullisen toiminnan kustannukset olivat yhteensä 36 785 739 euroa, josta tukitoimintojen vyörytysten jälkeen aikuisosastojen osuus oli 33 306 757 euroa ja nuorisosaston 3 478 982 euroa. Mielentilatutkimusten kokonaiskustannukset olivat 1 080 430 euroa ja tuotot 1 225 400 euroa, joten myös mielentilatutkimustoiminnan kustannusvastaavuus (kannattavuus) erillisenä suoritteena toteutui. Mielentilatutkimuspäivän kustannus oli 388 euroa.

Maksullisen toiminnan kokonaiskustannukset pystyttiin pitämään asetetussa budjettitavoitteessa. Kustannusnousu oli edellisvuoteen verrattuna noin 3 %. Maksullisen toiminnan henkilöstökuluissa oli kasvua edelliseen vuoteen 3,75 % (1,05 M€).

9/32

Aine-, tarvike- ja tavarahankintojen budjetti toteutui noin 5 % suunniteltua pienempänä, mikä johtui pääosin edelleen alenevista lääkkeiden hinnoista. Palvelujen ostoissa budjetin ylitys oli noin 9 %, mikä johtuu joidenkin palvelujen lisääntyneestä käytöstä. Palveluostoista eniten ovat lisääntyneet palvelukeskuksen (Palkeet) käyttö, pesulapalvelut, atk-käyttöpalvelut, henkilöstökoulutuspalvelut sekä sairaanhoitopalvelut. Kokonaisuudessaan sairaalan maksullisen toiminnan kustannuksissa päästiin hieman alle budjetoidun tason.

Maksullisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelmassa ilmoitetaan erillisenä laskennallisena eränä myös THL:n ohjaukustannukset, jotka vuonna 2010 olivat 56 802 euroa, mikä tarkoittaa 158 %:n kasvua edellisvuoden kustannuksiin.

Käyttö- ja vaihto-omaisuuteen sitoutuneen pääoman laskennassa korkoprosenttina vuoden 2010 laskelmissa on käytetty Valtiokonttorin ilmoittamaa nimellistä korkoprosenttia, joka oli kertomusvuonna 1,8 %.

#### 1.3.4 Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus

Yliopisto-opetuksen, tieteellisen tutkimuksen ja hoidon kehittämistoiminnan kustannukset

**Tulostavoite:** Yliopisto-opetuksen kustannukset vuonna 2010 ovat 21 351 euroa ja tieteellisen tutkimuksen kustannukset 358 297 euroa.

Lisäksi käytettävissä oli Niuvanniemen sairaalan historiahankkeeseen 49 503 euroa maksuttoman toiminnan rahoitusta momentilta 33.01.04.

Yliopisto-opetukseen käytettiin kertomusvuonna 21 351 euroa, josta 14 991 euroa mielisairaaloiden toimintamenomomentilta 4.09.33.01.04. Vuoden 2010 tulostavoitteita asetettaessa arvioitiin, että psykiatriaan erikoistuvia lääkäreitä ei ole ollenkaan (0 henkilötyövuotta), ja tämä oli myös toteuma.

Tieteellisen tutkimuksen kulut olivat yhteensä 403 250 euroa, josta talousarviotililtä 630 (ulkopuolinen rahoitus) rahoitettiin 136 607 euroa, momentilta 4.09.33.01.04. rahoitettiin 154 752 euroa, ja momentilla 33.01.04. rahoitus oli 111 891 euroa.

Vuoden 2009 toimintamenomomentti (4.09.33.01.04.) on poikkeuksellisesti kolmevuotinen siirtomääräraha.

### 1.4 Tuotokset ja laadunhallinta

#### 1.4.1 Suoritteiden määrä

**Tulostavoite:** Vuonna 2010 sairaalan aikuisosastot toimivat 95,50 %:n käyttöasteella ja nuoriso-osasto 96,67 %:n käyttöasteella.

Aikuisosastojen käyttöaste vuosina 2008–2010

Vuosi	Hoitopäivät	Kapasiteetti	Käyttöaste, %		Muutos, %-yksikköä
			tavoite	toteuma	
2008	98 730	103 944	96,13	94,99	-1,54
2009	98 853	103 660	96,02	95,37	+0,38
2010	98 041	103 660	95,50	94,58	-0,83

## Nuoriso-osaston käyttöaste vuosina 2008–2010

Vuosi	Hoitopäivät	Kapasiteetti	Käyttöaste, %		Muutos, %-yksikköä
			tavoite	toteuma	
2008	4 366	4 392	94,18	99,40	-2,17
2009	4 439	4 380	94,18	101,35	+1,95
2010	4 109	4 380	96,67	93,82	-7,43

## Sairaalan käyttöaste vuosina 2008–2010

Vuosi	Hoitopäivät	Kapasiteetti	Käyttöaste, %		Muutos, %-yksikköä
			tavoite	toteuma	
2008	103 096	108 336	96,05	95,16	-1,56
2009	103 292	108 040	95,95	95,61	+0,45
2010	102 150	108 040	95,54	94,55	-1,11

Käyttöaste lasketaan seuraavasti:

Suoritteiden määrä

Kapasiteetti

Suoritteiden määrä = laskutetut hoitopäivät + mielentilatutkimuspäivät

Kapasiteetti = vahvistetun sairaansijamäärän mukaiset hoitopäivät

Käyttöastetavoitetta ei aivan saavutettu, sillä aikuisosastojen käyttöaste oli kertomusvuonna 94,58 % ja nuoriso-osaston 93,82 %. Koko sairaalan käyttöaste oli 94,55 %, joka jäi noin yhden prosenttiyksikön tavoitteesta ja oli heikompi kuin yleensä viime vuosina.

Suoritteet	Tavoite 2010	Toteuma 2010	Ero, %
<b>Hoitopäivät:</b>			
- aikuisosastot	96 543	95 256	-1,33
- nuoriso-osasto	4 124	4 109	-0,36
<b>Hoitopäivät yhteensä</b>	<b>100 667</b>	<b>99 365</b>	
<b>Mielentilatutkimuspäivät:</b>			
- aikuisosastot	2 445	2 785	13,91
- nuoriso-osasto	110	0	-100,00
<b>Mtt-päivät yhteensä</b>	<b>2 555</b>	<b>2 785</b>	
<b>Laskutetut hoitopäivät yhteensä</b>	<b>103 222</b>	<b>102 150</b>	-1,04
<b>Mielentilatutkimusten lukumäärä:</b>			
- aikuisosastot	47	47	0,00
- nuoriso-osasto	2	0	-100,00
<b>Mielentilatutkimusten lkm yhteensä</b>	<b>49</b>	<b>47</b>	-4,08
<b>Yliopisto-opetus ja tieteellinen tutkimus:</b>			
- tutkintopisteet	0,5	0,5	0,00
- julkaisupisteet	25,0	33,0	32,00

Hoitopotilaiden määrän osalta jätiin keskimäärin noin 3,5 potilasta asetetusta tavoit-

teesta. Mielentilatutkimuspäiviä sen sijaan kertyi selvästi tavoitetta enemmän <sup>11/32</sup> (+ 9 %), ja tutkimuksia tehtiin aikuisosastoilla tavoitteen mukaisesti. Nuoriso-osastolla ei ollut mielentilatutkittavia.

#### 1.4.2 Palvelukyky ja suoritteiden laatu

Hoidon vaikuttavuutta on arvioitu käyttämällä potilaan kliinistä tilaa kuvaavaa GAF (Toimintakyvyn yleinen arviointi General Assessment of Functioning) -mittaria. Poikkileikkaustieto vuoden viimeiseltä päivältä vuosina 2007–2010 kuvastaa potilaiden siirtymistä hoitoisuudeltaan vaikeampiin ryhmiin, ts. sairaalan palveluja ostetaan huonompikuntoisille potilaille. Kaikkein huonokuntoisimpien osuus on kolminkertaistunut viimeisen kolmen vuoden aikana.

Alla esitetään mittarin kuvaus ja potilasjakauman poikkileikkaustiedot 31.12. vuosilta 2007–2010.

GAF		2007 % N = 288	2008 % N = 271	2009 % N = 277	2010 % N = 287
1–10	jatkuvasti vaarallinen itselleen/muulle tai kyvytön huolehtimaan hygieniasta tai itsemurhayrityksiä	5,9	10,33	10,83	18,12
11–20	jonkin verran vaarallinen itselleen/muulle tai ajoittain ei huolehdi hygieniasta tai kommunikointi hyvin vakavasti huonontunut	20,49	33,21	33,57	40,07
21–30	harhat vaikuttavat käyttäytymiseen tai kommunikaatio/arviointikyky vakavasti huonontunut tai toimintakyvyttömyys lähes kaikilla elämänalueilla	46,18	40,59	45,13	33,10
31–40	huonontunut todellisuudentaju/kommunikointi tai vakavasti huonontunut toiminta useilla alueilla, kuten arvostelukyky, ajattelu	20,13	12,92	7,94	4,18
41–50	vakavia oireita tai sosiaalisen toiminnan vakava huononeminen	1,74	–	–	–
51–100	keskivaikeista oireista erinomaiseen toimintakykyyn	–	–	–	–
	ei arvioitu (uusi potilas, mielentilatutkimus)	5,56	2,95	2,53	4,53

Alla esitetään potilaiden tilan muutos GAF-mittarin mukaan vuonna 2010 sairaalaan otetuista ja vuonna 2010 sairaalasta poistetuista potilaista keskiarvoin kriminaalipotilailta (kr-pot) ja vaarallisilla ja vaikeahoitoisilla potilailla (vvh-pot). Potilaiden kliininen tila näyttää tämän perusteella paranevan hoidon aikana kriminaalipotilaiden ryhmässä enemmän kuin vaarallisen ja vaikeahoitoisten potilaiden ryhmässä. Potilasmäärät tässä tarkastelussa ovat kuitenkin pieniä eikä tulosta voida yleistää kaikkiin sairaalassa hoidettavana olleisiin potilaisiin. Itse asiassa mittaus kuvastaa pikemmin vastaanottavien sairaaloiden resursseja ja valmiutta ottaa potilaita jatkohoitoon, kuin hoidon vaikuttavuutta, koska kyseessä eivät ole keskenään samat potilaat.

	Tulo-GAF ka.		Lähtö-GAF ka.	
	kr-pot.	vvh-pot.	kr-pot.	vvh-pot.
31.10.2007	18,9	24,09	26,78	26,57
31.10.2008	21	17	25	23
31.10.2009	18	14	26	19
31.10.2010	23	9	26	20

## Asiakaskysely palvelunostajille

Sairaala on tehnyt palvelun ostajille asiakaskyselyn kuutena vuotena. Tuloksia esitetään alla olevassa taulukossa. Keskeisin johtopäätös on, että hoitopäivän hintakehitystä seurataan tarkoin, ja kilpailukyky pyritään turvaamaan strategisesti oikeilla ratkaisulla. Palvelujen sujuvuutta tulee aktiivisesti ylläpitää, vaikka taso on edelleen hyvä. Tulosten luotettavuutta heikentää pieni vastanneiden osuus ja se, että yksi vastaaja saattaa edustaa vain yhden tai toisaalta kymmenien potilaiden palvelua ostavaa tahoa.

Asiakastytyväisyysindeksin laskennassa ei ole huomioitu kysymystä potilaiden terveydentilan kohenemisesta.

	2007	2008	2009	2010
Lähetettyjä (kpl)	123	53	51	52
Vastaaajia (%)	28	51	59	57,7
1) Palvelujen laatu 1 – 5 (huono – erinomainen)	>3:100 %	>3:83 %	>3:84 %	>3:96
2) Hoitoon pääsyn sujuvuus 1 – 5 (kankea – sujuva)	>3:71 %	>3:85 %	>3:67 %	>3:86
3) Jatkohoitoon lähettämisen sujuvuus 1 – 5 (kankea – sujuva)	>3:67 %	>3:68 %	>3:60 %	>3:90
4) Potilaiden terveydentilan koheneminen 1 – 5 (tyytymätön – tyytyväinen)	>3:80 %	>3:85 %	>3:67 %	>3:83
5) Hoitopäivän hinta 1 – 5 (edullinen – liian korkea)	>3:42 %	>3:32 %	>3:35 %	
1–5 liian korkea – edullinen vv. 2007–2009)				<3:33
6) Yleisarvosana hintalaatusuhteesta 1 – 5 (huono – hyvä) - tärkeimpänä selittävänä tekijänä on pidetty oikeuspsykiatriasta osaamista	>3:80 %	-	>3:65 %	>3:78
Asiakastytyväisyysindeksi		3,6	3,62	3,86

Sairaalassa on tehty potilaskysely kahden vuoden välein. Viimeisin potilaskysely on tehty toukokuussa vuonna 2009. Kyselyn tulokset osoittavat, että potilaat olivat tyytyväisiä saamaansa kohteluun ja ulkoilumahdollisuuksiin, ja he kokivat osastot rauhallisina ja turvallisina. Potilaat toivovat lisää suhteiden tukemista sairaalan ulkopuolelle, esim. omaisiin, sekä kuulemista heitä koskevissa asioissa. Sairaala pitää tärkeänä asiana lisätä hoidossa potilaslähtöisyyttä. Potilaskyselyssä selvitettiin myös potilaiden mielipiteitä Niuvanniemen sairaalassa annetuista hoito- ja kuntoutusmenetelmien vaikuttavuudesta. Potilaat kokivat auttavimmiksi hoitomenetelmiksi omahoitajan (81,3 %), retket (78,4 %), osaston juhlat ja tapahtumat (78,4 %) ja haitallisimmiksi eristämisen (47,8 %) sekä hoidolliset vapauden rajoitukset (32,8 %). Potilaiden palautteita on erityisen tärkeää vastaanottaa siksi, että he ovat tahdostaan riippumatta hoidossa tai tutkimuksessa.

Myös tahdosta riippumattomassa hoidossa olevia potilaita on aina mahdollisuuksien mukaan hoidettava yhteisymmärryksessä heidän kanssaan ja pakkoa sovellettava vain silloin kun muut toimenpiteet eivät ole mahdollisia. Sairaalassa on onnistuneesti vähennetty potilaiden eristämistä ja sitomista vuosina 2008–2009 toteutetun projektin ai-

kana. Vuonna 2010 pakon vähentämistoimenpiteitä jatkettiin osana tavanomaista sairaanhoitotyötä. Pakon vähentäminen ja inhimillisyyden korostaminen hoidossa ovat keskeisiä menestystekijöitä sairaalalle.

Vuosittain tehtävän mielentilatutkittaville suunnatun mielipidekyselyn tulosten mukaan tutkittavat olivat tyytyväisiä mm. saamaansa kohteluun, annettuun tutkimuspalautteeseen, sekä kuulluksi tulemiseen tutkimuksen aikana

Sairaalassa suoritti harjoittelujaksoaan vuonna 2010 yhteensä 71 terveysalan opiskelijaa. Sairaala on kerännyt yhtenäistä, jatkuvaa palautetta terveysalan opiskelijoiden ohjauksen laadusta kansainvälisesti ja kansallisesti testatun CLES-mittarilla vuodesta 2009 alkaen. Opiskelijaohjauksen laatu on arvioitu toimintavuonna 2010 erittäin hyväksi. Hyvin toteutettu opiskelijaohjaus edistää Niuvanniemen sairaalan vetovoimaisuutta työnantajana ja varmistaa osaltaan laadukkaan opiskelijoiden ohjauksen oikeuspsykiatrian alalla. CLES-mittarin ja vertailu- ja raportointikäytäntöjen kehittämisessä jatketaan yhteistyötä valtakunnallisen CLES-verkoston kanssa.

## 1.5 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Niuvanniemen sairaalassa oli vuoden lopussa 538 virkaa. Henkilöstö koostui tutkimus- ja hoitohenkilöstöstä sekä huolto-, hallinto- ja taloushenkilöstöstä. Suurin osa henkilöstöstä oli eriasteisia hoitajia, joista suurimpina ryhminä mielisairaanhoitajat (222 virkaa) ja sairaanhoitajat (102 virkaa). Sairaalassa on meneillään hoitohenkilöstön virkojen muuttamisprosessi: vapautuvat mielisairaanhoitajien virat lakkautetaan ja tilalle perustetaan systemaattisesti korkeamman koulutustason virkoja. Vuonna 2010 kuusi mielisairaanhoitajan ja yksi työnjohtajan vapaata virkapohjaa muutettiin korkeamman koulutustason sairaanhoitajien viroiksi.

Sairaalassa annetaan koulutusta oikeuspsykiatriaan erikoistuville lääkäreille. Keskimäärin koulutuksesta on valmistunut 1–2 lääkäriä vuodessa. Henkilöstön kehittämisessä sairaala on sijoittanut voimavaroja mm. koulutusstrategiaan ja suunnitelmaan perustuvaan ammatilliseen täydennyskoulutukseen. Tällöin keskeisiä teemoja ovat psykologisten valmiuksien koulutukset (psykoedukaatiokoulutus, hoitosuhdekoulutukset, työnohjaajakoulutus, päihdeongelman hallintaan liittyvät koulutus ja yhteisöhoitokoulutus), biologiset ja farmakologiset koulutukset (somaattisen hoidon ylläpito, lääkehoitokoulutus, päihdeongelman hoitoon liittyvä koulutus), väkivallan hallinta ja turvallisuus (pakkokeinojen vähentäminen tehtävä koulutus, AVEKKI-koulutus, turvakorttikoulutus), ensiapukoulutus, GAF-koulutus, hygieniapassikoulutus ja rakenteisen kirjaamismallin koulutus.

Oikeuspsykiatrisen hoitotyön sisältöä on määritelty ja työajan käyttöä tutkittu käyttäen arviointikriteereinä skitsofrenian käypä hoito -suositusta. Arviointitutkimuksen tuloksia on hyödynnetty suunniteltaessa ja toteutettaessa spesifiä, oikeuspsykiatrisen potilaan hoidon tarpeisiin vastaavaa ammatillista täydennyskoulutusta.

Niuvanniemen sairaalan kehittämishanketta pakkotoimien vähentämiseksi jatkettiin suunnitelman mukaan. Vuonna 2010 kehittämistyö laajennettiin niille osastoille, joilla pakkotoimia käytetään eniten. Kehittämistyössä on kysymys potilaslähtöisen hoidon kehittämisestä siten, että pakkotoimia tarvittaisiin mahdollisemman vähän. Käytettyjä keinoja olivat mm. johtamisen tukeminen, potilaskohtaisen hoidon suunnittelun kehittäminen ja henkilökunnan työnohjaus. Kehittämishankkeessa oli palkattuna kaksi henkilöä, joilla oli myös muita tehtäviä.

Henkilökunnan kouluttaminen kriittisten tilanteiden varalle on toteutettu sairaalan sisäisellä Avekki-koulutuksella. Tässä yhteydessä kriittisillä tilanteilla tarkoitetaan tilanteita, joissa aggressiivinen puheilmaisu ja/tai käyttäytyminen on havaittavissa. Hoitohenkilökunnan Avekki 1 - peruskoulutuksen (24 h) suoritti yhteensä 17 uutta henkilöä. Avekki

- koulutukseen osallistui 503 henkilöä ja koulutukseen käytettiin 3 662 työtuntia.

## Henkilöstömäärän, -rakenteen ja -kulujen kuvaus

Henkilöstön lukumäärä ja henkilötyövuodet

Vuosi	Henkilöstön lkm	Muutos edelliseen vuoteen, %	Henkilötyövuodet		Htv- muutos
			tavoite	toteuma	
2008	804	-6,62	610,62	602,81	-10,47
2009	804	0,00	606,00	605,87	+3,06
2010	771	-4,10	599,00	592,88	-12,99

Henkilöstön keski-ikä 31.12.

Vuosi	Miehet	Naiset	Yhteensä
2008	41,0	42,7	41,9
2009	41,4	42,7	42,2
2010	41,4	43,5	42,5

Ikäjakauma

Vuosi	Ikäryhmä										Yht.
	15-19	20-24	25-29	30-34	35-39	40-44	45-49	50-54	55-59	60-	
2008	2	28	61	87	72	91	104	101	55	19	620
2009	5	29	58	90	68	88	104	104	57	22	625
2010	3	30	56	78	73	83	99	106	64	24	616

Koulutusindeksi 31.12.

Vuosi	Miehet	Naiset	Yhteensä
2008	4,0	4,4	4,3
2009	4,0	4,4	4,2
2010	4,0	4,5	4,3

Koulutusaste luokitellaan Tilastokeskuksen koulutusluokituksen mukaan. Perusasteen koulutuksen indeksiarvo on 1,5 ja tutkijakoulutusasteen indeksiarvo 8. Koulutustasoindeksi saadaan, kun kerrotaan eri koulutusasteen omaavien henkilöiden lukumäärät niiden koulutustasoindeksillä (vaihteluväli 1,5 – 8) ja lasketaan näin saadut tulot yhteen. Lopuksi jaetaan em. tulojen summa henkilöiden kokonaislukumäärällä.

Vakinaiset ja määräaikaiset 31.12.

Vuosi	Miehet			Naiset			Yhteensä		
	vaki- naisia, lkm	määrä- aikaisia, lkm	määrä- aik. osuus, %	vaki- naisia, lkm	määrä- aikaisia, lkm	määrä- aik. osuus, %	vaki- naisia, lkm	määrä- aikaisia, lkm	määrä- aik. osuus, %
2008	230	52	18,44	259	79	23,37	489	131	21,13
2009	220	61	21,71	254	90	26,16	474	151	24,16
2010	215	66	23,48	266	69	20,6	481	135	21,92

Koko-/osa-aikaiset (koko vuosi)

Vuosi	Koko-aikaisia, lkm	Osa-aikaisia, lkm	Koko henkilöstö	Osa-aikaisten osuus, %
2008	758	46	804	5,72
2009	740	64	804	7,96
2010	681	90	771	11,67

Kokonaispalkkakustannukset (sis. sivukulut ja lomarahat) euroa/vuosi

Vuosi	Työvoimakustannukset	Muutos, %
2008	27 490 669	8,86
2009	28 475 929	3,58
2010	29 337 835	3,03

## Työhyvinvoinnin kuvaus

Työtyytyväisyysindeksi

Vuosi	Indeksi
2007	3,17
2008	-
2009	3,17

Työtyytyväisyyttä koskeva suppea kyselytutkimus tehdään syksyisin joka toinen vuosi.

TYKY-step

Vuosi	Johto	Muu henkilöstö
2008	26,0	20,1
2009	23,4	20,1
2010	22,1	19,5

Hyvä perustaso 6 - 15  
Edistynyt taso 16 - 26  
Huipputaso 27 - 36

TYKY-step on työterveyslaitoksen kehittämä matriisi, jonka avulla arvioidaan työpaikan työkykyä ylläpitävää ja edistävää toimintaa.

Kuntoutus

Kertomusvuonna erilaisiin Kelan kuntoutuksiin osallistui yhteensä 38 henkilöä. Näistä Aslak-kuntoutuksessa oli 29 ja Tyk-kuntoutuksessa yksi henkilö. Muussa Kelan kuntoutuksessa oli 8 henkilöä.

Työkyvyttömyyseläkkeelle jääneet

Vuosi	lkm	%/htv
2007	7	1,10
2008	8	1,30
2009	1	0,17
2010	3	0,51

Työkyvyttömyyseläkkeelle jääneiden määrä on vähentynyt vuosina 2009-2010 edellisvuosiin verrattuna. Jos työkyvyttömyyseläkkeiden määrä saadaan pysymään jatkossakin näin alhaisella tasolla, vaikuttaa tämä kehitys myönteisesti työnantajan eläkemasprosenttiin ja siten sairaalan henkilöstökulujen kokonaismäärään.

Vaihtuvuus (vakinainen henkilöstö)

Vuosi	Tulovaihtuvuus, %	Lähtövaihtuvuus, %
2008	2,6	1,30
2009	2,3	2,60
2010	1,6	1,44

Jos lähtövaihtuvuuteen lasketaan mukaan myös määräaikainen henkilöstö, joka on irtisanoutunut ennen määräaikaisen palvelussuhteen päättymistä (10 henkilöä), lähtövaihtuvuus prosentti on tällöin 3,04. Lähtövaihtuvuudessa ei ole mukana eläkkeelle siirtyneitä henkilöitä. Vuonna 2010 vanhuuseläkkeelle jäi kahdeksan henkilöä, heidän keski-ikänsä oli 60 vuotta.

Tulovaihtuvuuteen lasketaan viraston ulkopuolelta rekrytoitu henkilökunta. Vuonna 2010 vakinaiseen virkasuhteeseen rekrytoitiin 10 henkilöä sairaalan ulkopuolelta.

Vaihtuvuuden jakajana käytetään tarkasteltavana vuonna edellisen vuoden lopun henkilöstön lukumäärää (vuonna 2010 jakaja on 625).

Sairauspoissaolot työpäivinä. Ei sisällä työtaturmia.

Vuosi	Sairauspäivät	Muutos, %	Pv/htv	Muutos, %
2008	9 805	-12,4	16,27	-10,85
2009	9 234	-5,8	15,24	-6,33
2010	9 714	5,2	16,38	7,48

Työtaturmat kalenteripäivinä

Vuosi	Tapauksia	Muutos %	Sairauspäivät	Muutos %	Sairauspäivät/tapaus	Muutos %
2008	104	31,6	486	4,5	4,67	-20,7
2009	86	-17,3	496	2,1	5,77	23,6
2010	75	-12,8	842	69,8	11,23	94,6

Työterveysmenot

Vuosi	Työterveysmenot, euroa	Muutos ed. vuoteen, %	Euroa/htv	Muutos ed. vuoteen, %
2008	380 114	-2,0	630	-0,3
2009	416 971	9,7	688	9,2
2010	362 504	-13,1	611	-11,2

Työterveysmenot sisältävät Suomen Terveystalo Oy:ltä ostetut palvelut ja lisäksi muita työterveyshuollosta aiheutuneita kustannuksia, kuten esimerkiksi sairaalan laboratorion ja EEG:n palkkamenot, lääkkeitä, koneiden huoltokustannuksia ja tarvikemenoja.

Työterveyspalvelut ostettiin Suomen Terveystalo Oy:ltä. Säännölliset terveystarkastukset, työpaikkakäynnit, kuntoutus ja yhteistyö työpaikan kanssa toteutuivat vakiintuneen käytännön mukaisesti. Työterveyshuolto järjesti mm. kehonhuolto- ja niskaryhmän sairaalan henkilökunnalle ja uutena toimintamuotona puhdistuspalvelun henkilökunnalle suunnatun kuntoutuskurssi. Sairaalan henkilökuntaa osallistui useisiin ASLAK-ryhmiin. Työpaikkaselvityksiä tehtiin kolme.

#### Koulutusmenot

Vuosi	Koulutusmenot, euroa	Muutos ed. vuoteen, %	Euroa/htv	Muutos ed. vuoteen, %
2008	376 638	-2,6	625	-0,95
2009	380 340	1,0	628	0,48
2010	423 049	11,2	714	13,7

Ei sisällä työajan käytön kustannuksia. Vuoden 2010 koulutusmenoihin sisältyy työnohjauskustannuksia 58 867 euroa ja maksutonta toimintaa 16 817 euroa. Vuoden 2009 koulutusmenot sisältävät työnohjauskuluja 42 704 euroa ja maksutonta toimintaa 8879 euroa.

#### Virkistystoiminta

Vuosi	Virkistysmenot, euroa	Muutos ed. vuoteen, %	Euroa/htv	Muutos ed. vuoteen, %
2008	56 486	18,5	93,7	20,6
2009	68 518	21,3	113,1	20,7
2010	70 553	2,9	119,0	5,2

Virkistysmäärärahoja (esim. toimintayksiköiden virkistysiltapäivät) on seurattu erikseen vuodesta 2006 lähtien. Vuoden 2010 summa sisältää 9 343 euroa Tyhy/virkistystoiminnan kustannuksia. Virkistysmenot sisältävät myös henkilökunnan joululahjat, joiden arvo oli 23 901 euroa.

Sairaalan henkilökunnan käytössä olevan uuden kuntosalin avaimia oli vuoden 2010 lopussa 334 henkilöllä. Työnantaja tuki myös henkilöstön virkistystoimintaa hankkimalla henkilöstölle uintilippuja ja kulttuuriseteleitä, joiden arvosta se korvasi osan. Työnantaja tuki myös sairaalan urheilujoukkueiden toimintaa.

Niuvanniemen sairaala on laatinut erillisen henkilöstötilinpäätöksen.

## 1.6 Tilipäätösanalyysi

### 1.6.1 Rahoituksen rakenne

Sairaala rahoitti toimintansa pääasiassa potilaiden kotikunnilta perittävillä hoitomaksuilla. Lisäksi mielentilatutkimuksista laskutettiin Terveiden ja hyvinvoinnin laitosta tutkimuspäivien mukaan. Yliopisto-opetukseen ja tieteelliseen tutkimukseen saatiin rahoitusta aluehallintovirastosta, minkä lisäksi käytettiin mielisairaaloiden vuosien 2009 ja 2010 toimintamenomomentteja.

Yhteenveto toiminnan rahoituksesta		Yhteensä
Hoitomaksutuotot		
-aikuisosastot	31 031 642	
-nuoriso-osasto	3 673 446	34 705 088
Mielentilatutkimustuotot		
- aikuisosastot	1 225 400	
- nuoriso-osasto	0	1 225 400
Vuokratuotot	467 055	467 055
Muut tuotot		
- aikuisosastot	450 703	
- nuoriso-osasto	971	451 674
<b>Maksullisen toiminnan rahoitus yhteensä</b>		<b>36 849 217</b>
Yliopisto-opetus/oma budjettirahoitus	14 991	
Tieteellinen tutkimus/oma budjettirahoitus	27 164	
Tieteellinen tutkimus/oma budjettirahoitus/pakkokeinojen vähentäminen	45 321	
Tieteellinen tutkimus/oma budj.rahoitus/väkivaltakäytt.geneett.perusta	75 743	
Historiahanke	6 524	
<b>Budjettirahoitus yhteensä mom. 409330104</b>		<b>169 743</b>
Yliopisto-opetus/oma budjettirahoitus	6 360	
Tieteellinen tutkimus/oma budjettirahoitus	45 680	
Tieteellinen tutkimus/oma budjettirahoitus/pakkokeinojen vähentäminen	4 956	
Historiahanke	42 979	
Tieteellinen tutkimus/oma budjettirahoitus/lähialuehanke	18 276	
<b>Budjettirahoitus yhteensä mom. 330104</b>		<b>118 251</b>
Tieteellinen tutkimus/Aluehallintoviraston rahoitus	136 607	
Korkeakouluharjoittelija/Jyväskylän yliopisto	4 339	
<b>Ulkopuolinen rahoitus yhteensä</b>		<b>140 946</b>
<b>RAHOITUS YHTEENSÄ</b>		<b>37 278 157</b>

### 1.6.2 Talousarvion toteutuminen

Sairaalan maksuttomaan toimintaan oli käytettävissä valtion talousarviorahoitusta yhteensä 407 800 euroa, josta siirtyy 119 806 euroa vuodelle 2011. Aluehallintovirastolta saatua, niin sanottua EVO-rahoitusta käytettiin tieteelliseen tutkimukseen 136 607 euroa.

Tuotto- ja kululaskelma osoittaa sairaalan varainhoitovuoden tuottojen ja kulujen rakenteen. Tuotto- ja kululaskelma sisältää sekä maksullisen (aikuisosastot ja nuorisosasto) että maksuttoman toiminnan luvut.

**Toiminnan tuotot** sisältävät hoitomaksutuotot, mielentilatutkimustuotot, vuokratuotot ja muut myyntituotot. Tuotoista merkittävän osan muodostavat hoitomaksu- ja mielentilatutkimustuottojen ohella vuokratuotot, joita saatiin kertomusvuonna 467 055 euroa.

Muihin toiminnan tuottoihin sisältyvät suurimpana eränä tieteelliseen tutkimukseen saadut korvaukset 136 607 euroa. Tuottoerä sisältää lisäksi mm. ravintokeskuksen ateriatuotot 134 064 euroa, puutarhan 52 888 euron myyntituotot sekä terapiamyymälän 33 660 euron tuotot kudonnan ja askartelun sekä teknisen työn tuottamista tavaroista ja palveluista.

Toiminnan tuotot lisääntyivät edellisestä tilikaudesta 3,25 %. Kasvu kohdistui hoitopäivätuottoihin sekä vuokra- ja käyttökorvaustuottoihin.

**Toiminnan kuluissa** Aineet, tarvikkeet ja tavarat –erä pysyi edellisen vuoden tasolla. Suurimpana eränä toiminnan kuluissa kertomusvuonna olivat edelleen elintarvikkeet 607 392 euroa ja lääkkeet 543 945 euroa. Lääkekulujen osuus väheni edellisestä vuodesta 14,54 %, elintarvikekulut lisääntyivät edellisestä tilikaudesta 1,87 %. Lääkekulujen myönteiseen hintakehitykseen on viime vuosina vaikuttanut rinnakkaisvalmisteiden tulo markkinoille. Lääkekulut hoitopäivää kohden 5,33 euroa, kun edellisvuonna kulut olivat 5,81 euroa. Elintarvikekulujen hienoiseen lisääntymiseen vaikuttivat mm. arvonlisäveroalennuksen siirtyminen suoraan hintoihin sekä koti- ja maailmanmarkkinoilla tapahtuneet muutokset.

Henkilöstökuluihin sisältyvät ennakonpidätyksen alaiset palkat ja palkkiot, niiden henkilösivukulut sekä lomapalkkavelan lisäys. Henkilöstökulut lisääntyivät edellisestä vuodesta 3,03 % (861 906 euroa). Kustannusnousu johtui palkankorotuksista ja lomapalkkavelan lisäyksestä. Työnantajan henkilösivukulut pienenevät edellisvuoteen verrattuna.

Palvelujen ostokulut lisääntyivät edellisestä vuodesta 4,51 %. Näihin kuluihin sisältyvät suurimpina erinä työterveyspalvelut 345 937 euroa, pesulapalvelut 395 156 euroa sekä potilaiden terveyspalvelut 485 072 euroa, josta laboratoriopalvelut olivat 99 757 euroa. Viimeksi mainittu erä väheni kertomusvuonna lähes 8 % edelliseen vuoteen verrattuna. Työterveyspalvelujen ostokulujen voimakas kasvu onnistuttiin pysäyttämään ja kulut vähenivät 14,7 % vuoden 2009 ennätystasosta. Pesulapalvelujen ostokulut kasvoivat 9,7 % johtuen pääosin lisääntyneestä palvelunostosta. Talous- ja henkilöstöhallinnon palveluja ostettiin valtion palvelukeskukselta (Palkeet) yhteensä 118 428 eurolla. Vuosi 2010 oli sairaalan ensimmäinen täysi Palke-asiakkuusvuosi. Vartiointi- ja turvallisuuspalveluiden ostot ovat lisääntyneet varsin paljon viime vuosina, joskin kertomusvuonna kuluerä oli hiukan edellisvuotta pienempi, 80 860 euroa (vuonna 2009 kuluerä oli 88 000 euroa).

Siirtotalouden kulut kotitalouksille -kuluerä muodostuu potilaille maksetuista kehoitusrahoista.

## 1.7 Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma

Valtion talousarviosta annetun lain (423/1988) 24b §:n mukaan viraston ja laitoksen on huolehdittava siitä, että sisäinen valvonta on asianmukaisesti järjestetty sen omassa toiminnassa sekä toiminnassa, josta virasto tai laitos vastaa.

Sisäisen valvonnan järjestämistä johtaa ja sen asianmukaisuudesta ja riittävytydestä vastaa viraston ja laitoksen johto.

Valtion talousarvioasetuksen (1243/1992) 69 §:n mukaan viraston ja laitoksen johdon on huolehdittava siitä, että virastossa ja laitoksessa toteutetaan sen talouden ja toiminnan laajuuteen ja sisältöön sekä niihin liittyviin riskeihin nähden asianmukaiset menettelyt (*sisäinen valvonta*), jotka varmistavat:

- 1) viraston ja laitoksen talouden ja toiminnan laillisuuden ja tuloksellisuuden;
- 2) viraston ja laitoksen hallinnassa olevien varojen ja omaisuuden turvaamisen; ja
- 3) viraston ja laitoksen johtamisen ja ulkoisen ohjauksen edellyttämät oikeat ja riittävät tiedot viraston ja laitoksen taloudesta ja toiminnasta.

Sisäinen valvonta Niuvanniemen sairaalassa on osa johtamista. Sairaalan talouden ja toiminnan laillisuutta ja tuloksellisuutta valvotaan seuraamalla tulossopimuksessa asetettujen tavoitteiden toteutumista ja sairaalan toimintaa säännöllisesti johtoryhmässä. Sairaalan johto ja esimiehet osaltaan vastaavat siitä, että taloussäännössä ja muissa ohjeissa annettuja määräyksiä sairaalan hallinnassa olevien varojen ja omaisuuden turvaamiseksi noudatetaan. Sairaalan johtamisen ja ulkoisen ohjauksen edellyttämät oikeat ja riittävät tiedot laitoksen taloudesta ja toiminnasta varmistetaan säännöllisellä ulkoisella ja sisäisellä raportoinnilla. Sairaalan talous on liiketaloudellisesti hinnoiteltavaa maksullista, nettobudjetoitua ja kysyntäohjautuvaa toimintaa, mikä edellyttää jatkuvaa, luotettavaa ja ajantasaista tietoa toiminnan tuloksellisuudesta ja taloudesta.

Sairaala on laatinut riskienhallintasuunnitelman. Suunnitelmassa kuvataan muun muassa organisaation riskienarviointi- ja hallintajärjestelmä, jonka avulla toimintasuunnitelmien tekemisen yhteydessä arvioidaan vuosittain riskejä ja suunnitellaan toimenpiteitä riskien hallitsemiseksi. Sairaalan laatujärjestelmän mukaiset sisäiset auditoinnit ovat myös osa sisäistä valvontaa.

Vuoden 2010 tilinpäätöksen yhteydessä on arvioitu sairaalan sisäisen valvonnan ja siihen liittyvän riskienhallinnan riittävyttä ja asianmukaisuutta. Arviointi toteutettiin THL-kirjanpitoyksikön käytössä olevalla sisäisen valvonnan arviointikyselyllä. Kyselylomake lähetettiin sairaalan esimiehille ja kaikille lääkäreille. Vastauksia saatiin 32/56, joten vastausprosentti oli 57,2 %.

Kyselyn tulokset olivat lähes kaikilta osa-alueilta hieman edellisvuotta paremmat ja keskiarvo lähes erinomainen. Asteikolla 1-5 kokonaisindeksiksi muodostui 4,45 (vuonna 2009: 4,25). Arviointitulosten perusteella voidaan todeta, että taloussäännön määräyksiä, jotka liittyvät sairaalan kirjanpitoon, maksuliikkeeseen, hankintatoimeen, virkamatkoihin ja omaisuuden hallintaan noudatetaan ja valvotaan vastaajien mielestä hyvin tai erinomaisesti.

Kyselyn perusteella kehittämistarvetta on lähinnä sisäisen valvonnan liittämässä osaksi sairaalan yleistä toiminta- ja keskustelukulttuuria, suunnittelua ja raportointia (toimintakulttuuri-kysymysten keskiarvo on 3,30).

#### Arviointi- ja vahvistuslausuma:

Sairaalassa on arvioitu täyttäväkö Niuvanniemen sairaalan sisäinen valvonta sille valtion talousarvioasetuksen 69 §:ssä säädetyt tavoitteet. Arvioinnin perusteella todetaan, että sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan menettelyt ovat olennaisilta osin riittäviä ja täyttävät niille asetetut tavoitteet. Sairaalan sisäinen valvonta ja riskienhallinta eivät sillä olennaisia puutteita.

## 2 Tuotto- ja kululaskelma

### TUOTTO- JA KULULASKELMA

#### Niuvanniemen sairaala

	1.1. - 31.12.2010		1.1.2009 - 31.12.2009	
<b>Toiminnan tuotot</b>				
Maksullisen toiminnan tuotot	36 290 347,34		35 109 709,45	
Vuokrat ja käyttökorvaukset	467 055,45		444 051,22	
Muut toiminnan tuotot	<u>227 586,42</u>	36 984 989,21	<u>266 115,39</u>	35 819 876,06
<b>Toiminnan kulut</b>				
Aineet,tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	2 252 672,35		2 253 011,30	
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-29 872,24	2 222 800,11	38 590,68	
Henkilöstökulut	29 337 835,49		28 475 929,24	
Vuokrat	2 714 801,61		2 654 531,55	
Palvelujen ostot	2 258 585,04		2 161 036,95	
Muut kulut	278 220,09		262 398,40	
Valmisteverastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	0,00		0,00	
Valmistus omaan käyttöön (-)	0,00		0,00	
Poistot	253 509,08		266 563,74	
Sisäiset kulut	<u>0,00</u>	-37 065 751,42	<u>0,00</u>	-36 112 061,86
<b>Jäämä I</b>		<b>-80 762,21</b>		<b>-292 185,80</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>				
Rahoitustuotot	2 325,66		-24,85	
Rahoituskulut	<u>-105,81</u>	2 219,85	<u>169,74</u>	-194,59
<b>Satunnaiset tuotot ja kulut</b>				
Satunnaiset tuotot	2 844,89		27,84	
Satunnaiset kulut	<u>0,06</u>	2 844,83	<u>24,67</u>	3,17
<b>Jäämä II</b>		<b>-75 697,53</b>		<b>-292 377,22</b>
<b>Siirtotalouden tuotot ja kulut</b>				
<b>Tuotot:</b>				
Kunnilta	0,00		0,00	
Kuntayhtymiltä	0,00		0,00	
Elinkeinoelämältä	0,00		0,00	
Voittoa tavoittelemattomilta yhteisöiltä	0,00		0,00	
Kotitalouksilta	0,00		0,00	
Muut	<u>0,00</u>	0,00	<u>0,00</u>	0,00
<b>Kulut:</b>				
Kunnille	0,00		0,00	
Kuntayhtymille	0,00		0,00	
Elinkeinoelämälle	0,00		0,00	
Voittoa tavoittelemattomille yhteisöille	0,00		0,00	
Kotitalouksille	-76 321,68		-86 508,98	
Ulkomaille	0,00		0,00	
Muut	0,00		0,00	
Kulujen palautukset	<u>0,00</u>	-76 321,68	<u>0,00</u>	-86 508,98
<b>Jäämä III</b>		<b>-152 019,21</b>		<b>-378 886,20</b>
<b>Tuotot veroista ja pakollista maksuista</b>				
Perityt arvonlisäverot	71 948,17		89 768,25	
Suoritettavat arvonlisäverot	<u>-1 345 332,77</u>	-1 273 384,60	<u>-1 265 156,18</u>	-1 175 387,93

## 3 Liitetiedot

## Niuvanniemen sairaala

### Liite 1: Selvitys tilinpäätöksen laatimisperiaatteista ja vertailtavuudesta

- 1) Niuvanniemen sairaalan budjetoinnissa ei ole tapahtunut tilivuoden aikana muutoksia.
- 2) Sairaalalla ei ole ulkomaanrahan määräisiä saamisia.
- 3) Sairaalalla ei ole aikaisempiin vuosiin kohdistuvia tuottoja tai kuluja, talousarviotuloja tai -menoja eikä virheiden korjauksia.
- 4) Tilinpäätösvuoden jälkeen ei ole tapahtunut sellaista olennaista, jota ei olisi kerrottu toimintakertomuksessa.

## Niuvanniemen sairaala

## Liite 2: Nettoutetut tulot ja menot

Momentin numero ja nimi	Tilinpäätös 2009	Talousarvio 2010 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2010 määrärahojen		Tilinpäätös 2010	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot				
			käyttö vuonna 2010	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2010	Käyttö vuonna 2010 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle	
33.01.04											
Mielisairaaloiden toimintamenot	Bruttotulot	35 692 077,42	*	36 849 217,95	36 849 217,95					0,00	
	Bruttomenot	35 250 507,74	*	36 458 876,24	36 458 876,24					0,00	
	<b>Nettomenot</b>	<b>441 569,68</b>	<b>163 800,00</b>	<b>390 341,71</b>	<b>45 548,86</b>	<b>390 341,71</b>	-	<b>244 000,00</b>	<b>407 800,00</b>	<b>362 251,44</b>	<b>45 548,86</b>

\* Tässä saa esittää talousarvion mukaiset bruttotulot ja -menot.

**Niuvanniemen sairaala**

**Liite 3: Arviomäärärahojen ylitykset**

Niuvanniemen sairaalalla ei ole ollut tilikaudella arviomäärärahoja.

**Liite 4: Peruutetut siirretyt määrärahat**

Niuvanniemen sairaalalla ei ole ollut peruutettavia siirtomäärärahoja.

## Niuvanniemen sairaala

### Liite 5: Henkilöstökulujen erittely

	2010	2009
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>23 243 304</b>	<b>22 186 673</b>
Palkat ja palkkiot	22 814 553	22 009 258
Tulosperusteiset erät	0	0
Lomapalkkavelan muutos	428 751	177 415
<b>Henkilösivukulut</b>	<b>6 094 532</b>	<b>6 289 256</b>
Eläkekulut	5 328 598	5 403 532
Muut henkilösivukulut	765 933	885 725
<b>Yhteensä</b>	<b>29 337 835</b>	<b>28 475 929</b>
Johdon palkat ja palkkiot, josta	301 679	272 543
- tulosperusteiset erät	0	0
Luontoisedut ja muut taloudelliset etuudet	6 782	6 894
Johto	0	0
Muu henkilöstö	6 782	6 894

## Liite 6: Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tilivirastossa yhdenmukaisin periaattein käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina poistoina alkuperäisestä hankintahinnasta.

Käyttöomaisuushyödykkeiden *Autot ja muut maajetävälineet sekä Laivat ja muut vesikuljetusvälineet* poistot on laskettu jäännösarvopoistoina ja muiden hyödykkeiden poistot on laskettu tasapoistoina.

Mikäli hyödykkeelle jää jäännösarvo suunnitelman mukaisen poistoajan jälkeen ja sen taloudellinen käyttöikä jatkuu, tehdään jäännösarvolle uusi poistosuunnitelma, tasapoisto (3 vuotta).

Omaisuusryhmä	Poisto- menetelmä	Poistoaika, vuotta	Vuotuinen poisto-%	Jäännös- arvo, %
<b>112 Aineettomat oikeudet</b>				
1120 Ostetut atk-ohjelmat	tasapoisto	5	33,33	0
1129 Muut aineettomat oikeudet	tasapoisto	arv. erikseen, 5-17 vuotta		
<b>123 Rakennelmat</b>	tasapoisto	10	10	0
<b>125-126 Koneet ja laitteet</b>				
1250 Autot ja muut maajetävälineet	jäännösarvo	5	20	33
1251 Laivat ja muut vesikuljetusvälineet	jäännösarvo	5	20	33
1253 Raskaat työkoneet	tasapoisto	10	10	0
1254 Kevyet työkoneet	tasapoisto	5	20	0
1255 Atk-laitteet ja niiden oheislaitteet				
- Palvelimet	tasapoisto	5	20	0
- Muut atk-laitteet ja niiden oheislaitteet	tasapoisto	3	33,33	0
- Toimistokoneet ja -laitteet	tasapoisto	5	20	0
- Puhelinkeskukset ja muut viestintälaitteet	tasapoisto	5	20	0
- Audiovisuaaliset koneet ja laitteet	tasapoisto	5	20	0
- Laboratoriolaitteet ja -kalusteet	tasapoisto	5	20	0
- Muut tutkimuslaitteet	tasapoisto	5	20	0
- Muut koneet ja laitteet	tasapoisto	5	20	0
<b>127 Kalusteet</b>				
1270 Asuinhuoneisto- ja toimistokalusteet	tasapoisto	5	20	0
1279 Muut kalusteet	tasapoisto	5	20	0
<b>128 Muut aineelliset hyödykkeet</b>				
1280 Taide-esineet		ei poistoja		0
1289 Muut aineelliset hyödykkeet	tasapoisto	arv. erikseen, 5-20 vuotta		0
<b>130 Käyttöomaisuusarvopaperit</b>				
1300 Kiinteistöosakkeet		ei poistoja		
1301 Muut osakkeet		ei poistoja		
1303 Muut osuudet		ei poistoja		

## Niuvanniemen sairaala

## Liite 7: Kansallis- ja käyttöomaisuuden sekä muiden pitkävaikutteisten menojen poistot

	Aineettomat hyödykkeet				Yhteensä
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot		...	
		...	...		
Hankintameno 1.1.2010	279 788,15	17 872,00	0,00	0,00	297 660,15
Lisäykset	28 494,10	0,00	0,00	0,00	28 494,10
Vähennykset ( - )	-35 284,00	0,00	0,00	0,00	-35 284,00
Hankintameno 31.12.2010	272 998,25	17 872,00	0,00	0,00	290 870,25
Kertyneet poistot 1.1.2010	157 956,45	14 702,80	0,00	0,00	172 659,25
Vähennysten kertyneet poistot	-35 284,00	0,00	0,00	0,00	-35 284,00
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	54 460,03	3 169,20	0,00	0,00	57 629,23
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	592,63	0,00	0,00	0,00	592,63
Tilikauden arvonalennukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.2010	177 725,11	17 872,00	0,00	0,00	195 597,11
Arvonkorotukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2010</b>	<b>95 273,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>95 273,14</b>

	Aineelliset hyödykkeet				Yhteensä
	Rakennelmat	Koneet ja laitteet	Kalusteet	Muut aineell.	
Hankintameno 1.1.2010	12 050,00	739 075,98	88 789,00	15 204,00	855 118,98
Lisäykset	0,00	268 727,86		0,00	268 727,86
Vähennykset ( - )	0,00	-62 653,50	-4 370,00	-14 195,00	-81 218,50
Hankintameno 31.12.2010	12 050,00	945 150,34	84 419,00	1 009,00	1 042 628,34
Kertyneet poistot 1.1.2010	3 717,00	439 823,09	61 409,51	4 089,30	509 038,90
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	-62 653,50	-4 370,00	-14 195,00	-81 218,50
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	1 205,00	163 556,76	14 884,00	1 298,91	180 944,67
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	0,00	5 341,15	193,60	8 806,79	14 341,54
Tilikauden arvonalennukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.2010	4 922,00	546 067,50	72 117,11	0,00	623 106,61
Arvonkorotukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2010</b>	<b>7 128,00</b>	<b>399 082,84</b>	<b>12 301,89</b>	<b>1 009,00</b>	<b>419 521,73</b>

	Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset				Yhteensä
	Käyttöomaisuusarvopaperit	...	...	...	
Hankintameno 1.1.2008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset ( - )	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.2008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot 1.1.2008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden arvonalennukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.2008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Arvonkorotukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2010</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Käyttöomaisuus yhteensä 31.12.2010

514 794,87

## Niuvanniemen sairaala

### Liite 8: Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot	2010	2009	Muutos 2010 - 2009
Korot euromääräisistä saamisista	2 329,82	14,35	2 315,47
Kurssierot saamisista	-4,16	-39,20	35,04
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>2 325,66</b>	<b>-24,85</b>	<b>2 350,51</b>

Rahoituskulut	2010	2009	Muutos 2009 -2008
Korot euromääräisistä veloista	105,81	9,74	96,07
Muut rahoituskulut	0,00	160,00	-160,00
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>105,81</b>	<b>169,74</b>	<b>-63,93</b>

<b>Netto</b>	<b>2 219,85</b>	<b>-194,59</b>	<b>2 414,44</b>
--------------	-----------------	----------------	-----------------

## Niuvanniemen sairaala

### Liite 9: Talousarviotaloudesta annetut lainat

Niuvanniemen sairaalalla ei ole talousarviotaloudesta annettuja lainoja.

### Liite 10: Arvopaperit ja oman pääoman ehtoiset sijoitukset

Niuvanniemen sairaalalla ei ole arvopapereita eikä oman pääoman ehtoisia sijoituksia.

### Liite 11: Taseen rahoituserät ja velat

31.12.2010	Vaihtuvakorkoiset			Kiinteäkorkoiset			Yhteensä
	Alle 1 vuosi	1 - 5 vuotta	Yli 5 vuotta	Alle 1 vuosi	1 - 5 vuotta	Yli 5 vuotta	
<b>Vastaavien rahoituserät</b>							
Rahat, pankkisaamiset ja muut rahoitusvarat	0,00	0,00	0,00	-47 427,79	0,00	0,00	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-47 427,79</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Liite 12: Valtiontakaukset ja –takuut sekä muut vastuut

Ei ilmoitettavaa.

**Niuvanniemen sairaala**

**Liite 13: Taseeseen sisältyvät rahastoidut varat**

Ei ilmoitettavaa.

**Liite 14: Taseeseen sisältyvät rahastoidut varat**

Ei ilmoitettavaa.

**Liite 15: Velan muutokset**

Ei ilmoitettavaa.

## **Niuvanniemen sairaala**

### **Liite 16: Velan maturiteettijakauma ja duraatio**

Ei ilmoitettavaa.

### **Liite 17: Oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi tarvittavat muut täydentävät tiedot**

Niuvanniemen sairaalaa koskevat oikeat ja riittävät tiedot ilmenevät sairaalan toimintakertomuksesta ja sen liitteistä sekä muista tilinpäätöslaskelmista.

#### 4 Allekirjoitukset

Vuoden 2010 toimintakertomus liitteineen on hyväksytty  
Kuopiossa 23. helmikuuta 2011.





Eila Tiihonen  
johtava lääkäri



Ilpo Kääriäinen  
talousjohtaja

Toimintakertomus on hyväksytty Kuopiossa 23. helmikuuta 2011.

Niuvanniemen sairaalan johtokunta

---

---

---

---

---

---